

## CONDUITE DE PROJETS

Le projet est le mode d'action privilégié pour intervenir dans le champ de la solidarité internationale et du développement.

Si la gestion par projets offre des avantages en termes d'efficacité et de souplesse, conduire un projet reste un exercice délicat : définir des objectifs pertinents, ajuster sans cesse les objectifs et les moyens, trouver des ressources humaines réactives et engagées, respecter un planning et un budget, piloter une activité à distance...

## Champs d'intervention

*Consultants sans Frontières intervient à tous les stades du projet, sur un thème ponctuel ou sur l'ensemble du dispositif :*

- **Etude d'opportunité d'un projet** : diagnostic d'une situation locale (identification des différents acteurs, analyse des principales difficultés rencontrées localement, identification des critères d'amélioration, proposition d'une démarche d'ensemble de nature à répondre aux attentes des acteurs locaux, précision des premiers éléments liés au planning et au budget).
- **Mise en place d'un projet** : identification des différents chantiers du projet, définition de l'équipe à mettre en place (nombre, répartition des tâches, plan de mise en place,...), construction d'un planning précis des activités, définition d'un dispositif de pilotage entre les différents acteurs concernés (siège/local), élaboration de cahier des charges pour la sélection de partenaires ou de prestataires...
- **Conduite des activités** : accompagnement des différents niveaux d'acteurs (diagnostic de l'organisation projet, aide à la constitution et à la mise à jour d'outils de pilotage, accompagnement de l'évaluation des membres du projet, transmission de savoir faire,...)
- **Retour de projet** : organisation et animation d'un retour d'expérience, d'échanges de pratiques, de la capitalisation en central...

*Exemples de chantiers :*

Appui à la structuration d'un projet d'appui aux enfants des rues - 3 jours

Analyse préalable de l'opportunité d'un projet de commerce équitable - 3 jours

